

CASE 3 LEDERTRÆNING



STOMP I SAMARBEJDE PÅ SKI

MEDVIRKENDE

STATENS OG KOMMUNERNES INDKØBS SERVICE A/S
TROMMESLAGER HANS FAGT

OPGAVEN

STATENS OG KOMMUNERNES INDKØBS SERVICE A/S (SKI) var i gang med en omstrukturering af virksomheden, og SKI's ledere skulle derfor udvikle indbyrdes forståelse og blive bedre til at coache. Adm. direktør Søren Jacobsen fortæller:

"Vi skulle prøve at forstå os selv. Der er en direkte sammenhæng mellem folks arbejdsmæssige problemer og deres måde at være leder på. Som moderne virksomhed er man nødt til at sikre sig, at lederne er bevidste om deres samspil med omverdenen."

LØSNINGSMODEL

Musiker Hans Fagt gav lederne introduktion til at frembringe bestemte rytmer i fællesskab og i stigende sværhedsgrad. I

workshoppen anvendtes metalspande, bambusstænger, koste, basketbolde og trommer.

"I min workshop bliver det virkelig tydeligt, hvilken kultur virksomheden har. Mange af dem er vant til at skulle sætte sig fuldstændigt ind i teorien, inden de udfører en opgave. Det er der ikke tid til her, derfor bliver man nødt til at klare sig på sin intuition og sin rytmiske fornemmelse."

OPLEVELSE & EFFEKT

Søren Jacobsen: "Der var en skræmmende overensstemmelse mellem Hans' rytmeøvelser og nogle af ledernes samarbejdsvanskeligheder i hverdagen. Ville folk vælge at fokusere på deres egen rytme, eller ville de løfte hovedet og orientere sig om, hvor de andre var henne?"

"Det var først og fremmest en sjov øvelse, som gav anledning til en masse iagttagelser – nogle observationer, som jeg kunne forbinde med hverdagen. Det vigtigste for at skabe en blivende effekt er, at man får drøftet de vanskeligheder, som viste sig i workshoppen, og at folk forstår, at det har betydning i hverdagen. Det er hård pottetræning, hvis det skal have effekt. Men vi har taget det meget seriøst."

KUNSTNERVINKLEN

Søren Jacobsen: "Det var inspirerende og skægt at se, hvordan rytme og musik kan bruges som led i udviklingen i vores samarbejde. Hans gik til opgaven med kolossalt engagement og energi. Han var meget hurtig til at forstå opgaven og den sammenhæng, den skulle ses i."

Jeg tror, Hans har noget nyt at tilbyde i faglig kommunikation, og man lærer bedst, når det er nyt. Det var spændende at observere, at kunst kan integreres i forhold til lederuddannelse."

